



**Manon Dufresne, pht., Adm.A.  
Mise en candidature à la  
présidence de l'OPPQ  
Élections 2025**

### **Motivations pour solliciter un second mandat de présidente**

C'est avec **engagement** et **détermination** que je sollicite un second mandat à la présidence de l'Ordre professionnel de la physiothérapie du Québec.

Ces trois dernières années ont été marquées par mon **implication soutenue**, une **écoute active du terrain** et un **leadership mobilisateur** auprès des parties prenantes. Mes nombreuses représentations publiques et politiques ainsi que les **solides liens de confiance établis** auprès d'instances politiques, ministérielles et décisionnelles témoignent de ma **capacité à faire avancer** les dossiers de l'Ordre avec continuité et impact.

Je souhaite poursuivre cette **contribution active** sur des dossiers névralgiques comme le diagnostic en santé physique, l'allègement des modalités de prescription de radiographies, la valorisation des rôles dont celui des technologues en physiothérapie auprès des hautes instances et milieux cliniques. Plusieurs chantiers déjà bien entamés, méritent encore d'être concrétisés. Ma **passion pour la qualité** des soins et services, pour la **protection du public** demeure entière, c'est ce qui m'anime à continuer, **avec cœur, clarté et cohérence**.

### **Bilan des 3 dernières années, ce qui caractérise mon leadership**

Depuis trois ans, j'ai contribué à positionner l'Ordre comme un acteur stratégique, engagé et écouté. Ces **relations d'affaires établies, crédibles et de confiance** ont ouvert de nombreux canaux d'échanges avec plusieurs décideurs. Participant activement depuis le tout début des travaux de modernisation du système professionnel et d'élargissement des pratiques professionnelles, j'ai pris part à de nombreuses consultations réglementaires et ministérielles. Mes points centraux demeurent la protection du public, une accessibilité compétente aux professionnels de la physiothérapie soutenus par des démarches de reconnaissance et des communications stratégiques de nos professions à l'échelle nationale et internationale.

Je suis allée à votre rencontre à de nombreuses reprises, plus récemment dans une tournée terrain auprès de collègues de régions périphériques. Mes objectifs premiers étaient de vous entendre, mieux comprendre vos réalités locales et régionales. Guidée par cette volonté constante de valoriser vos bons coups, vos expertises et protéger le public, la mobilisation des forces du terrain et le maintien d'un dialogue constructif avec les instances stratégiques m'ont permis de positionner et faire évoluer les choses, pour le bien collectif.

Reconnue pour mon empathie, ma rigueur et ma capacité à mobiliser autour d'une vision claire, pendant tout mon mandat, j'ai cultivé un style de **leadership basé sur la confiance, l'authenticité, empreintes de collaborations respectueuses**, des valeurs fondamentales bien ancrées au cœur de mes actions, auprès des membres de la profession, des collègues du réseau et des partenaires décisionnels.

J'ai démontré ma capacité à naviguer dans des environnements complexes, à bâtir des ponts entre les milieux et secteurs, à représenter la profession avec engagement et intégrité pour que nous soyons à valeur ajoutée pour le public. Ce bilan témoigne d'un mandat axé sur l'action stratégique, la proximité, la crédibilité et la mise en œuvre de conditions pour propulser les prochains jalons de notre développement professionnel, la qualité des soins et services au profit de la population québécoise.

### **Vision de l'OPPQ pour les professions de technologue en physiothérapie et de physiothérapeute misant sur la protection du public**

Ma vision repose sur trois principes fondamentaux : **compétence, accessibilité pertinente et protection du public**. Je souhaite continuer de positionner les physiothérapeutes et les technologues en physiothérapie comme des professionnels incontournables dans les soins et services en première ligne, en réadaptation et en promotion-prévention.

S'inscrivant dans cette vision, je souhaite poursuivre l'avancement des dossiers-clés suivants :

- Reconnaissance du **diagnostic en santé physique** posé par les physiothérapeutes, notamment, à des fins d'indemnisation et de couverture de soins et services.
- **Allègement du 94m)** pour permettre une contribution optimale des technologues en physiothérapie, en phase avec les opportunités actuelles.
- Développement de **titres de spécialistes** reconnus au sens du *Code des professions*, dans des créneaux ciblés, pour les physiothérapeutes et technologues en physiothérapie.
- Renforcement de l'intégration des physiothérapeutes et technologues en physiothérapie dans des **milieux à fort impact pour le public** : GMF, urgences, pharmacies, SAD, CLSC, cliniques COVID longue, GAP.
- Poursuite du chantier « **Élargissement des pratiques professionnelles** » incluant la prescription d'imagerie, doppler (prévention TEV), médicaments, aides techniques, orthèses-prothèses, et reconnaissance d'activités spécifiques (ex. : contention) pour les technologues en physiothérapie.
- **Simplification** des modalités liées à la **prescription de radiographies** par les physiothérapeutes.
- **Allègement des charges administratives** cliniquement non pertinentes, en cohérence avec le projet de loi 68, pour réduire les impacts négatifs-préjudiciables.
- Représentations en faveur de la reconnaissance des physiothérapeutes comme **professionnels à charge** par la CNESST, et valorisation de l'**autonomie** des technologues en physiothérapie, notamment par la réduction des tâches administratives non requises.

#### **L'Ordre devra :**

- 1) poursuivre son alignement avec la **modernisation du système professionnel**, misant sur une gouvernance exemplaire, une réglementation évolutive et une posture proactive en réponse aux transformations;
- 2) demeurer **agile, exemplaire et moderne** pour continuer d'être **proactif** dans les débats sociétaux sur l'**accessibilité**, la **qualité** des soins et services, la **reconnaissance** professionnelle, valorisant l'approche interprofessionnelle, en phase avec les besoins réels de la population et du réseau.

**C'est le leadership que je souhaite continuer de mettre de l'avant et propulser avec vous pour le public!**

## Parcours professionnel

J'ai un parcours bien enraciné dans le réseau de la santé et auprès de nombreuses instances décisionnelles.

Professionnelle de la santé et gestionnaire d'expérience, avec plus de 35 ans dans le réseau de la santé, dont 25 à des fonctions stratégiques, j'ai dirigé plusieurs transformations organisationnelles majeures dans les milieux public, parapublic et privé, développant une expertise solide des enjeux cliniques, administratifs et politiques. Mon engagement pour la qualité et la gouvernance m'a amenée à contribuer à des travaux réglementaires et législatifs d'envergure.

Ces expériences font de moi une leader capable d'intervenir avec rigueur, humilité et stratégie, au bénéfice de la protection du public et de la valorisation de nos professions.

### *Expériences professionnelles détaillées :*

- Présidente – Ordre professionnel de la physiothérapie du Québec (actuel)
- Vice-présidente – Conseil interprofessionnel du Québec (actuel)
- Visiteuse – Agrément Canada (actuel)
- Membre citoyen – Conseil de la Justice administrative
- Présidente, Comité d'inspection professionnelle – OPPQ
- Directrice de l'inspection professionnelle – OPPQ
- Directrice générale – Groupe Roy Santé (CHSLD)
- Directrice générale adjointe programmes sociaux et de réadaptation et Directrice programmes DI-TSA-DP, CISSS BSL
- Directrice générale – CSSS de La Mitis-CRDP L'InterAction
- Directrice des ressources humaines – CSSS RN
- Directrice de la coordination et des ressources humaines – Agence GÎM
- Présidente, physiothérapeute, consultante – CEA
- Conseillère en présence au travail – CSSS CDG
- Présidente-Directrice générale, physiothérapeute, consultante – Centre Physiothérapie Active Fonctionnelle
- Conseillère en réadaptation et santé au travail – Postes Canada
- Chargée de cours universitaire – Sherbrooke et Ottawa
- Physiothérapeute – équipes sportives élites, divers milieux hospitaliers et cliniques

## Diplômes, formations et distinctions

### *Diplômes et formations universitaires :*

- Maîtrise en gestion des organisations (M.Sc.). Université Laval
- Maîtrise en santé au travail (M.Sc.A.). Université McGill
- Baccalauréat en physiothérapie (B.Sc. Pht). Université McGill
- Certificat en gestion des médias sociaux et marketing numérique. Herzing College
- Formations DESS (2<sup>ème</sup> cycle) droit et politiques de la santé. Université de Sherbrooke (12 crédits complétés)
- Formations DESS (3<sup>ème</sup> cycle) prévention de l'incapacité au travail. Université de Sherbrooke (23 crédits complétés)
- Études doctorales en gestion des systèmes de santé. Northcentral University (60 crédits complétés)
- Diplôme d'études collégiales en sciences de la santé. Cégep de la Gaspésie

### *Formations complémentaires :*

- Ceinture verte. Certification LEAN en gestion stratégique et animateur Kaizen
- Ceinture blanche. LEAN UQTR
- Visiteur Agrément Canada
- Porte-parole médiatique – MSSS et OPPQ
- Leadership santé – Maison des leaders

### *Distinctions :*

- Bourses : IRSC 3<sup>ème</sup> cycle et Levitt SST
- Plusieurs distinctions entrepreneuriales (innovations cliniques et ergonomiques)
- Reconnaissance comme leader régional en gestion d'atteintes musculosquelettiques

## Conclusion

Je pose ma candidature avec **humilité** et **conviction** pour un second mandat afin de poursuivre les chantiers structurants que j'ai amorcés, pour le public et la profession. Mon **engagement** et le **bilan** des trois dernières années m'a permis de **renforcer nos liens avec le réseau et d'importantes parties prenantes, moderniser notre approche réglementaire et porter fièrement notre voix auprès des instances stratégiques.**

Le moment est propice : la physiothérapie est à un tournant, les chantiers sont nombreux et porteurs. **J'ai la confiance des parties prenantes et suite prête à continuer avec engagement, expertise et proximité.** Ensemble, il nous faut livrer ces **projets structurants**, faire avancer les missions de l'Ordre.

Je suis habitée par une **passion sincère** pour notre système professionnel, la qualité des soins et services. J'ai le **cœur à l'ouvrage, l'élan et la crédibilité** pour continuer avec **intégrité et rigueur** avec vous pour la **protection du public.**

**Merci pour votre confiance.**